



# PELAN STRATEGIK

MAJLIS SUKAN NEGERI SELANGOR

2022-2026

# ISI KANDUNGAN

---

❖ <b>AMANAT PENGARAH EKSEKUTIF</b>	i
❖ <b>RJNGKASAN EKSEKUTIF</b>	iii
<b>1.0 PENGENALAN MAJLIS SUKAN NEGERI SELANGOR</b>	1
1.1 LATAR BELAKANG .....	1
1.2 CARTA ORGANISASI.....	3
1.3 VISI DAN MISI .....	4
1.4 NILAI-NILAI BERSAMA .....	4
1.5 PIAGAM PELANGGAN.....	5
1.6 PIHAK BERKEPENTINGAN, RAKAN STRATEGIK DAN PELANGGAN .....	6
<b>2.0 TERAS PELAN STRATEGIK .....</b>	7
TERAS 1 : PEMBANGUNAN AKTIF BELIA.....	7
TERAS 2 : PENGUKUHAN PEMBANGUNAN SUKAN.....	8
TERAS 3 : TADBIR URUS.....	9
<b>3.0 RUMUSAN KOMPONEN PELAN TINDAKAN STRATEGIK.....</b>	13
<b>4.0 MEKANISME PENYELARASAN, PELAKSANAAN, PEMANTAUAN DAN PENILAIAN .....</b>	14
<b>5.0 PENUTUP .....</b>	15

# **AMANAT PENGARAH EKSEKUTIF MAJLIS SUKAN NEGERI SELANGOR**



***Assalamualaikum dan Salam Sejahtera,***

Alhamdulillah, dengan izin-Nya, Pelan Strategik MSNS 2022-2026 telah berjaya dibangunkan. Pelan Strategik ini merupakan satu rangka dasar perancangan untuk lima (5) tahun ke hadapan MSNS dengan mengambil kira hala tuju pembangunan belia dan sukan sejajar dengan hasrat Kerajaan Negeri Selangor.

Golongan belia merupakan jentera pelaksana agenda kerajaan negeri dalam merealisasikan dasar-dasar berkaitan pembangunan belia di peringkat akar umbi termasuk aspek sukan selaras dengan Dasar Belia Selangor (DBS) 2020.

Oleh itu, Pelan ini menggariskan 3 Teras Strategik iaitu Pembangunan Aktif Belia, Pengukuhan Pembangunan Sukan dan Tadbir Urus.

Perincian Teras Strategik ini merangkumi 17 strategi dan 37 program keseluruhannya serta memfokuskan kepada kumpulan sasar.

Justeru itu, kerjasama dan komitmen yang tinggi daripada pelbagai pihak berkepentingan dan warga kerja MSNS amat diharapkan bagi memastikan program yang dirancang dapat dilaksanakan dengan jayanya.

Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pengurusan atasan MSNS dan pihak yang terlibat dalam merencanakan perancangan program dan strategi yang terbaik dalam merealisasikan Pelan Strategik MSNS.

Akhir kata, saya berharap agar seluruh warga MSNS berganding bahu dalam mengorak langkah dan meningkatkan lagi usaha ke arah mencapai matlamat yang ditetapkan.

***Sekian, terima kasih.***

**(MOHAMAD NIZAM BIN MARJUGI A.M.S.)**

Pengarah Eksekutif

Majlis Sukan Negeri Selangor

# RINGKASAN EKSEKUTIF

---

Pelan Strategik Majlis Sukan Negeri Selangor 2022-2026 disediakan untuk menyatakan visi, misi serta hala tuju strategik MSNS bagi tempoh lima (5) tahun akan datang. Majlis Sukan Negeri Selangor (MSNS) telah membangunkan Pelan Strategik ini dengan mengambil kira aspek pembangunan belia dan sukan khususnya di negeri Selangor.

Pelan Strategik ini direncanakan hasil komitmen dan kerjasama daripada pihak MSNS serta dibantu oleh pihak Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU).

Pelan ini telah menggariskan tiga (3) teras strategik utama iaitu:

- 1) Pembangunan Aktif Belia.
- 2) Pengukuhan Pembangunan Sukan.
- 3) Tadbir Urus.

Teras strategik ini ditunjangi oleh 17 strategi dan 37 program yang menjadi pemacu perubahan yang berimpak tinggi. Pelan ini dirangka dan dihasilkan dengan mengambil kira dasar serta strategi utama sedia ada yang berkaitan dengan belia dan sukan. Hal ini penting dalam memastikan ianya selaras dengan matlamat kerajaan dalam memperkasa golongan belia dan pembangunan sukan di Selangor dan Malaysia amnya.

Selain itu, kerangka tadbir urus juga menjadi fokus dalam menjayakan pelan ini. Keupayaan dan sumber sedia ada akan digunakan secara optimum bagi menyokong program yang dirancang. Pemantauan dan penilaian secara berkala akan dilaksanakan agar segala strategi yang dirancang menghasilkan output selaras dengan matlamat Pelan Strategik MSNS.

Penetapan sasaran bagi setiap program adalah dibuat berdasarkan kepada keperluan semasa dan akan datang serta dijajarkan dalam Sasaran Kerja Tahunan MSNS.

Justeru, perancangan program telah disediakan dalam bentuk pelan tindakan serta akan dipantau dan dilaksana secara sistematik dan memberikan impak positif kepada golongan sasaran.

Semoga pelaksanaan Pelan Strategik MSNS 2022-2026 ini dapat memperkasakan lagi peranan MSNS khususnya dalam membangunkan golongan belia dan sukan secara holistik di negeri Selangor dan Malaysia amnya.

## **1.0 PENGENALAN MAJLIS SUKAN NEGERI SELANGOR**

### **1.1 LATAR BELAKANG**

Majlis Sukan Negeri Selangor (MSNS) telah ditubuhkan pada 1972 mengikut Akta 29 Jadual Kedua, Akta Majlis Sukan Negara Malaysia 1971. Majlis ketika itu bernaung di bawah Kerajaan Negeri dan ditadbir oleh kakitangan yang dipinjamkan dari jabatan-jabatan Kerajaan Negeri dan mendapat geran tetap daripada Kerajaan Negeri Selangor. Majlis telah terus berkembang dan pada tahun 1986 Majlis telah menyusun semua perjawatannya dengan menambah bilangan kakitangannya.

Mesyuarat Jawatankuasa Pengurus MSNS Bil. 3/1991 bertarikh 27hb Ogos 1991 yang di pengerusikan oleh YAB Dato' Menteri Besar selaku Pengurusi Majlis Sukan Negeri Selangor ketika itu telah bersetuju supaya MSNS ditadbir secara swasta atau diswastakan dengan tiada geran atau peruntukan tetap Kerajaan Negeri Selangor. Semenjak keputusan tersebut, pentadbiran MSNS telah beroperasi secara korporat dengan menjana pendapatan melalui beberapa projek penswastaan.

Majlis terus berkembang membangunkan kemudahan sukan dan pembangunan atlet serta pelaburan perniagaan anak-anak syarikat dan sesuai dengan perkembangan itu, Majlis sekali lagi telah menyusun semula organisasi mulai 1994 dan ianya digunakan sehingga tahun 2000.

Seterusnya, Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) ke-1/2000 yang bersidang pada 5 Januari 2000 telah bersetuju menimbang dan meluluskan penyusunan semula MSNS yang antara lain menetapkan bahawa organisasi MSNS diletakkan di bawah pentadbiran negeri dan bertanggungjawab terus kepada Timbalan Setiausaha Kerajaan (Pengurusan). Manakala bagi memantapkan organisasi MSNS pada masa hadapan, MSNS hendaklah bertukar status kepada Badan Berkawan Negeri.

Manakala, pada tahun 2015, Majlis telah meneliti betapa perlunya MSNS disusun semula dengan pertambahan beberapa perjawatan dan perubahan struktur organisasi untuk memastikan pengurusan pentadbiran dapat dilaksanakan secara teratur, tersusun, dan beroperasi secara efisyen.

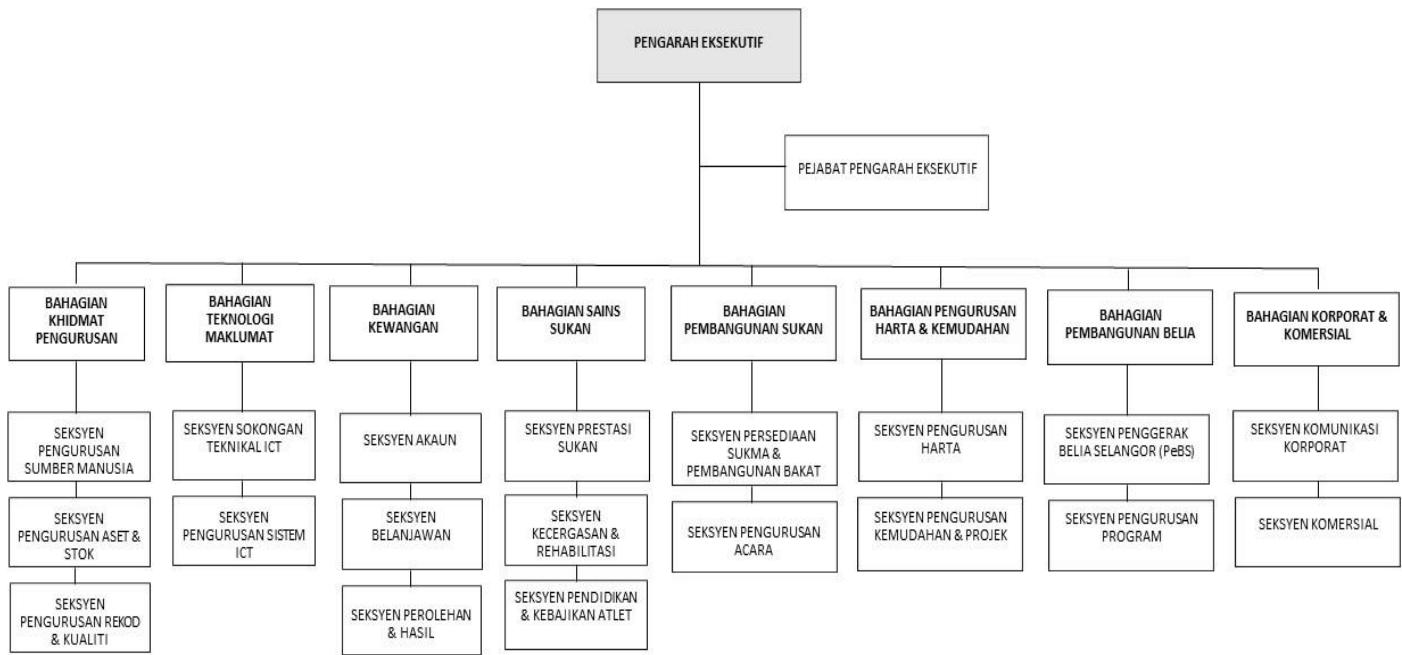
Sehubungan itu, Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) ke-30/2015 yang bersidang pada 17 September 2015 telah menimbang dan bersetuju dengan cadangan penyusunan semula MSNS dengan pertambahan perjawatan berdasarkan struktur organisasi yang baharu tersebut.

Bermula tahun 2020, MSNS telah membuat semakan semula berhubung status penubuhan MSNS dan mengambil kira beberapa pandangan perundangan pada masa itu, MSNS merupakan agensi yang tertakluk dan dikawal sepenuhnya di bawah peruntukan Akta 29 iaitu punca kuasa asal penubuhan dan penjalanan fungsi MSNS.

Pengurusan hal ehwal Majlis juga adalah terletak sepenuhnya di bawah Lembaga Pengurus MSNS. Selain itu, MSNS juga telah dibiayai dan menerima geran peruntukan tetap setiap tahun dari Kerajaan Negeri sehingga kini.

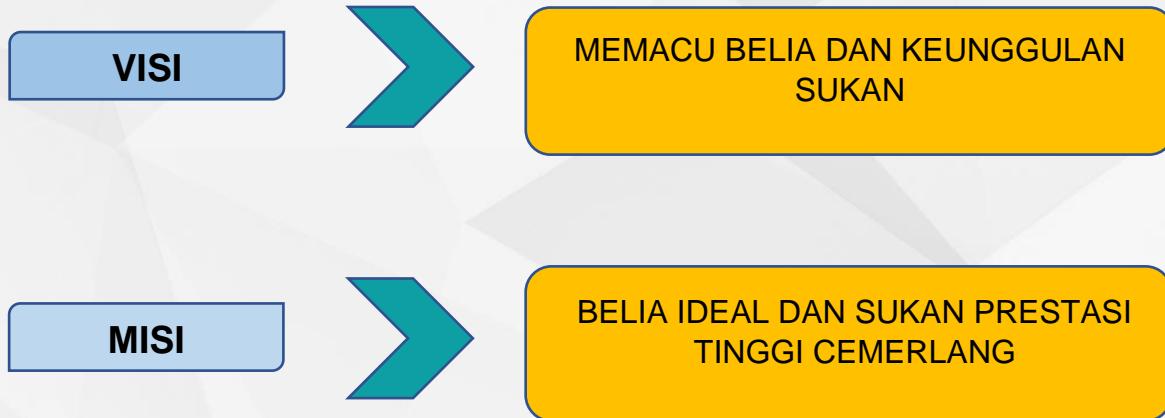
Untuk memperkuuhkan dan mempermaksa pentadbiran organisasi MSNS, Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) ke-7/2020 yang bersidang pada 19 Februari 2020 telah menimbang dan bersetuju agar MSNS menggunakan kaedah dan prosedur pengurusan pentadbiran dan kewangan yang diamalkan oleh jabatan/agensi di bawah Kerajaan Negeri Selangor dan boleh mewujudkan peraturan dalaman (*house rules*) secara pentadbiran MSNS serta perlu memastikan peraturan tersebut tidak bertentangan dengan Akta 29.

## 1.2 CARTA ORGANISASI



DIKEMASKINI 5 SEPTEMBER 2023

### 1.3 VISI DAN MISI



### 1.4 NILAI-NILAI BERSAMA

<b>M</b> MAJU	Selaras dengan Selangor sebagai negeri maju dalam semua aspek termasuk dalam bidang sukan dan pembangunan belia secara holistik.
<b>S</b> SEMANGAT BERPASUKAN	Menerapkan semangat berpasukan dan kesepaduan dalam mencapai matlamat dan objektif.
<b>N</b> NEUTRAL	Mengamalkan prinsip ' <i>no favoritism</i> ' mengikut lunas undang – undang dan peraturan yang telah ditetapkan dalam sukan.
<b>S</b> SUKSES	Bermaksud kejayaan dan ianya menjadi matlamat utama dalam mencapai kegemilangan sukan di Selangor dan Malaysia amnya.

## 1.5 PIAGAM PELANGGAN

BIL.	PIAGAM PELANGGAN
1.	Memastikan semua bil, tuntutan dan bayaran dibayar dalam tempoh yang ditetapkan dan tarikh ianya diterima dengan lengkap dan sempurna berdasarkan AP 103 (a) dalam tempoh 14 hari.
2.	Menjadikan Majlis sebagai sumber rujukan kepada pemegang taruh dari aspek sukan berprestasi tinggi.
3.	Memproses dan memberi maklumbalas permohonan bantuan peruntukan kewangan yang lengkap bagi penganjuran kejohanan / program pembangunan / penyertaan kejohanan / bantuan atlet yang telah diluluskan dalam tempoh 14 hari bekerja.
4.	Menyediakan khidmat nasihat saintifik, perundingan dan perkhidmatan berkaitan dalam sains sukan dan perubatan sukan kepada pemegang taruh.
5.	Memberi maklumbalas berhubung permohonan penggunaan kemudahan fasiliti sukan yang berada dibawah pengurusan MSNS dalam tempoh lima (5) hari bekerja.
6.	Memproses permohonan program PeBS yang lengkap bagi kelulusan dalam tempoh 14 hari bekerja.
7.	Mengurus maklumbalas berkaitan aduan dan cadangan yang diperolehi menerusi laman web, emel dan sistem SISPAA dalam tempoh 14 hari bekerja.

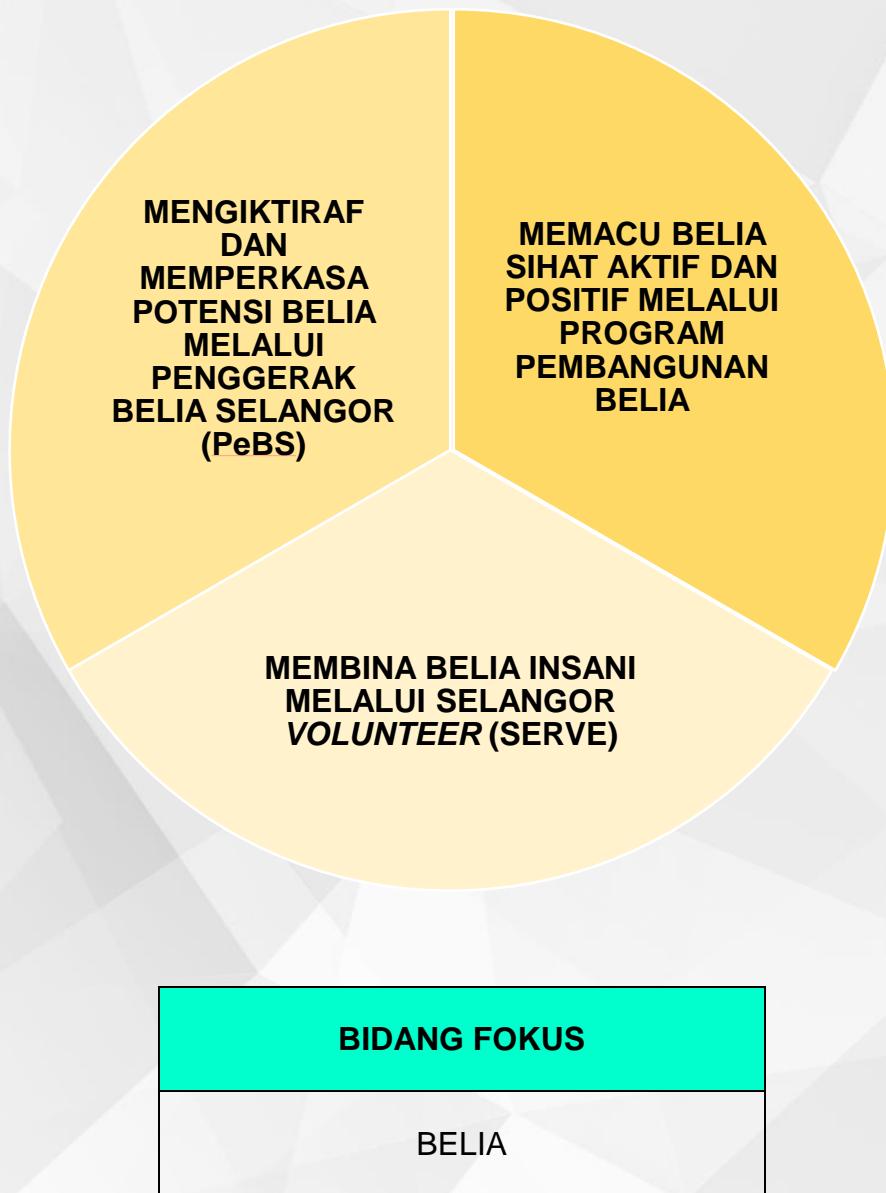
## 1.6 PIHAK BERKEPENTINGAN, RAKAN STRATEGIK DAN PELANGGAN

PIHAK BERKEPENTINGAN (STAKEHOLDERS)	RAKAN STRATEGIK	PELANGGAN
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. D.Y.M.M. SULTAN SELANGOR</li> <li>2. KERAJAAN NEGERI</li> <li>3. Y.A.B DATO' MENTERI BESAR</li> <li>4. Y.B. AHLI-AHLI MAJLIS MESYUARAT KERAJAAN NEGERI (MMKN)</li> <li>5. Y.B. EXCO BELIA, SUKAN DAN KEUSAHAWANAN</li> <li>6. AHLI-AHLI DEWAN NEGERI</li> <li>7. LEMBAGA PENGURUS MAJLIS SUKAN NEGERI SELANGOR</li> <li>8. KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN</li> <li>9. MAJLIS SUKAN NEGARA</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. PIHAK BERKUASA TEMPATAN</li> <li>2. PEJABAT DUN</li> <li>3. PENGGERAK BELIA SELANGOR (PeBS)</li> <li>4. JABATAN PENDIDIKAN NEGERI SELANGOR</li> <li>5. JABATAN BELIA DAN SUKAN NEGERI SELANGOR</li> <li>6. INSTITUSI PENGAJIAN TINGGI AWAM/SWASTA</li> <li>7. PERSATUAN SUKAN NEGERI</li> <li>8. AGENSI KERAJAAN</li> <li>9. AGENSI SWASTA</li> <li>10. BADAN BERKANUN</li> <li>11. BADAN NGO</li> <li>12. ANAK SYARIKAT KERAJAAN NEGERI</li> <li>13. MAJLIS SUKAN NEGARA</li> <li>14. MAJLIS SUKAN DAERAH</li> <li>15. PEJABAT DAERAH DAN TANAH (PDT)</li> <li>16. MEDIA MASSA (CETAK DAN ELEKTRONIK)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ATLET</li> <li>2. BELIA</li> <li>3. AHLI MAJLIS PIHAK BERKUASA TEMPATAN</li> <li>4. PENGGERAK BELIA SELANGOR (PeBS)</li> <li>5. MAHASISWA/MAHASISWI</li> <li>6. RIDER P – HAILING</li> <li>7. JURULATIH</li> <li>8. KELAB SUKAN</li> <li>9. AGENSI KERAJAAN</li> <li>10. AGENSI SWASTA</li> <li>11. BADAN NGO</li> <li>12. MAJLIS PENGURUSAN KOMUNITI KAMPUNG</li> </ol>

## 2.0 TERAS PELAN STRATEGIK

### TERAS 1 : PEMBANGUNAN AKTIF BELIA

Teras 1 terdiri daripada tiga (3) strategi utama:



## **TERAS 2 : PENGUKUHAN PEMBANGUNAN SUKAN**

Teras 2 terdiri daripada dua (2) strategi utama:

**MEMPERKUKUHKAN PEMBANGUNAN  
ATLET & KEJURULATIHAN**

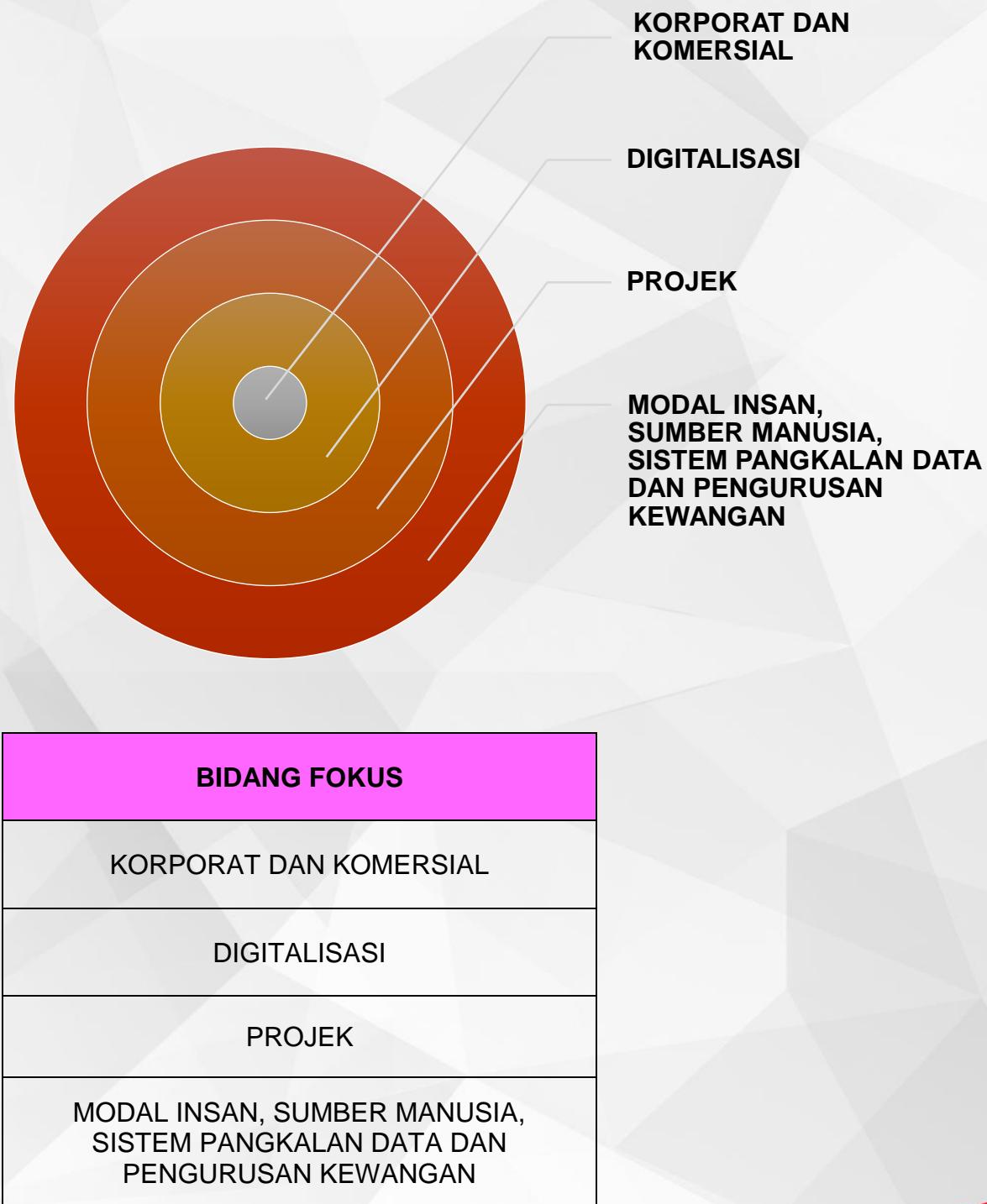
**MEMPERTINGKATKAN KUALITI  
PENGANJURAN KEJOHANAN &  
ACARA SUKAN**

**BIDANG FOKUS**

**ATLET DAN KEJURULATIHAN**

## TERAS 3 : TADBIR URUS

Teras 3 terbahagi kepada 4 fokus utama iaitu:



## **BIDANG FOKUS 1: KORPORAT DAN KOMERSIAL**

Bidang fokus ini terdiri daripada satu (1) strategi utama iaitu:

**MEMPERKUKUH IMEJ KORPORAT JABATAN MELALUI JALINAN KERJASAMA STRATEGIK BERSAMA AGENSI-AGENSI KERAJAAN DAN SWASTA SERTA PENGURUSAN MEDIA SOSIAL YANG BERKESAN**

## **BIDANG FOKUS 2: DIGITALISASI**

Bidang fokus ini terdiri daripada tiga (3) strategi utama iaitu:

**MEMBUDAYAKAN PENGGUNAAN DIGITALISASI DALAM KALANGAN WARGA KERJA MELALUI LATIHAN & BIMBINGAN BERTERUSAN**

**MEMASTIKAN MODUL SISTEM PERISIAN YANG AKAN DIBANGUNKAN DAPAT DIGUNAPAKAI BAGI MEMASTIKAN KEBERKESANAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN KE ARAH PENDIGITALAN**

**MEMBANGUNKAN INFRASTRUKTUR ICT**

## BIDANG FOKUS 3: PROJEK

Bidang fokus ini terdiri daripada empat (4) strategi utama iaitu:

**MEMPERKUKUH TADBIR URUS PROJEK MENGIKUT  
TATACARA YANG DITETAPKAN**

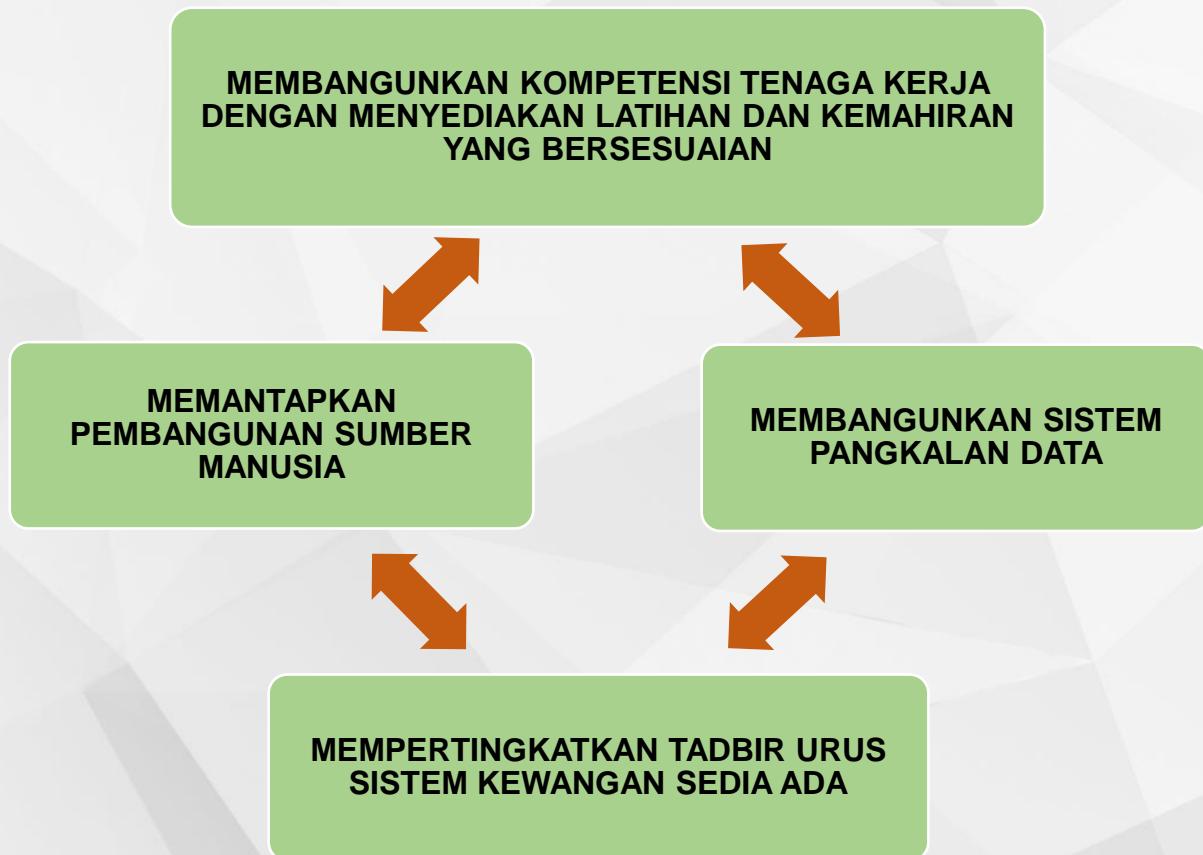
**MEMPERTINGKAT PENGETAHUAN SERTA KEMAHIRAN  
DALAM SPESIFIKASI INFRA/FASILITI SUKAN BAGI MENJADI  
PENERAJU SUMBER RUJUKAN DI SELANGOR**

**MERANCANG PEMBANGUNAN ASET UNTUK MENJANA  
PENDAPATAN**

**PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR / FASILITI SUKAN**

## **BIDANG FOKUS 4: MODAL INSAN, SUMBER MANUSIA, SISTEM PANGKALAN DATA, DAN PENGURUSAN KEWANGAN**

Bidang fokus ini terdiri daripada empat (4) strategi utama iaitu:



### 3.0 RUMUSAN KOMPONEN PELAN TINDAKAN STRATEGIK



## **4.0 MEKANISME PENYELARASAN, PELAKSANAAN, PEMANTAUAN DAN PENILAIAN**

### **Penyelarasan :**

- Mesyuarat Lembaga Pengurus MSNS.
- Mesyuarat Pengurusan Kanan MSNS.
- Seksyen Pengurusan Rekod dan Kualiti, Bahagian Khidmat Pengurusan.

### **Pelaksanaan :**

- Membuat penjajaran pelan tindakan dengan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) setiap Bahagian.
- Menggunakan peruntukan sumber sedia ada secara optimum seperti sumber kewangan, modal insan, infrastruktur, teknologi dan lain-lain yang berkaitan.
- Mengenalpasti kaedah bersesuaian dengan membuat perbincangan berkala bersama pengurusan atasan MSNS agar memenuhi hasrat pihak berkepentingan.

### **Pemantauan :**

- Memastikan setiap pelan tindakan dilaksanakan dalam tempoh yang disasarkan.
- Melaksana pemantauan secara berterusan terhadap program yang dirancang.
- Mengemukakan laporan secara berkala sepanjang tempoh program dilaksanakan.

### **Penilaian :**

- Membuat penilaian dan semakan semula terhadap keberkesanan pelan tindakan yang telah dirangka.
- Mengenalpasti pendekatan baharu yang lebih efektif bagi memastikan sasaran dapat dicapai.
- Melaporkan pencapaian pelaksanaan pelan tindakan secara berkala kepada pengurusan atasan MSNS.

## 5.0 PENUTUP

- ❖ Pelan Strategik MSNS 2022-2026 yang dirangka ini merupakan hala tuju strategik ke arah peningkatan dan pembangunan belia dan sukan di Selangor.
- ❖ MSNS komited dalam merealisasikan hasrat kerajaan negeri khususnya dalam memacu pembangunan belia selaras dengan Dasar Belia Selangor (DBS) 2020 termasuk aspek sukan serta disokong oleh tadbir urus yang efisyen.
- ❖ Setiap pelan tindakan yang dirangka akan mengoptimumkan peruntukan sumber sedia ada disamping memberikan impak yang maksimum.
- ❖ Pelan ini berfokuskan kepada tiga (3) teras strategik iaitu:
  - Pembangunan Aktif Belia
  - Pengukuhan Pembangunan Sukan
  - Tadbir Urus
- ❖ Teras Strategik ini terdiri daripada 17 strategi dan 37 program keseluruhannya.
- ❖ Pengurusan atasan dan warga MSNS komited dalam melaksanakan program yang dirangka bagi meningkatkan kualiti serta pembangunan belia dan sukan di negeri Selangor ke arah peringkat yang lebih tinggi.
- ❖ Sehubungan dengan itu, sokongan, kerjasama dan komitmen yang tinggi antara MSNS dengan pihak berkepentingan menjadi nadi kejayaan dalam memastikan visi ini menjadi realiti.
- ❖ Oleh yang demikian, pemantauan dan penilaian secara berkala akan dilaksanakan bagi memastikan keberhasilannya dapat dicapai dalam tempoh yang disasarkan.



ARAS 3, KOMPLEKS GENERASI MUDA DAN SUKAN  
NEGERI SELANGOR, LOT 4, JALAN PLATINUM 7/52,  
SEKSYEN 7, PERSIARAN KAYANGAN 40000 SHAH ALAM,  
SELANGOR DARUL EHSAN



[msnselangor.gov.my](http://msnselangor.gov.my)



03-5510 9063



03-5510 1377